



Calliope Spanou

Professor

National & Kapodistrian University of Athens
Department of Political Science
& Public Administration – Greece

Contact details

6, Themistokleous street
10678, Athens - Greece
+30 210 368 8904
kspanou@pspa.uoa.gr

University studies

- 1987** Doctorat d'Etat en Science Politique. (Mention: Très Honorable) Université de Picardie (Amiens), France
- 1983** Diplôme d'Etudes Approfondies en Science Administrative, (Mention :Très bien), Université de Picardie (Amiens), France
- 1981** Diploma in Public Law and Political Sciences. (Mention: Très bien). National and Kapodistrian University of Athens – Greece

Academic posts held in Greece

- 2006 ---** Professor Administrative science - Public administration N&K University of Athens
- 1989 - 2006** Lecturer, Assistant Professor, Associate Professor N&K University of Athens
- 2018--** Head of the Laboratory of Administrative Sciences, Department of Political Science and Public Administration, N&K University of Athens

Teaching and research activities in other countries

- 2018** (June - July) Fondation de la Maison des Sciences de l'Homme –Sciences-Po-CEVIPOF. Scholarship, Directeurs d'Etudes Associés, Paris - France
- 2016** (February – July) Robert Schuman Fellow, at Robert Schuman Centre of Advance Studies, European University Institute, Florence – Italy
- 1996** Professeur invitée, Université de Paris II (January - February) and Université de Versailles, Saint Quentin en Yvelines (October – November)
- 1994** (May – June) Academic Visitor, London School of Economics, Department of Government και Centre for European Studies, Nuffield College, Oxford, U.K
- 1991** Research Scholarship. Centre des Recherches Administrative / CNRS Paris (Directeur J.-L. Bodiguel).
- 1987 – 1988** Chargée de Cours, Université de Picardie (Amiens), France

Language proficiency:

English, French, Greek (native)

Basic knowledge: German & Italian

Official positions (held outside academia)

2011 - 2015 Ombudsman of Greece

2003 – 2011 Deputy Ombudsman

Professional posts / activities

2004 – External consultant cooperation with SIGMA / OECD

1996 – 1997 Scientific Advisor to the Minister of Interior and Public Administration

1989 – 1991 Advisor of Studies, National Centre of Public Administration

Member of various administrative reform committees.

Honors and awards

1991 Award for publication of my thesis by the French State. (30.000 FF).

1993 Summer Institute on the American Political System, Washington D.C., H.P.A. (Scholarship for young academics from the US Embassy, USIA).

Scholarships during my postgraduate studies by the Ministry of National Economy (NATO Scholarships) (**1984-87**) and the Stasinopoulos Foundation (**1982-83**)

Memberships

Former Member of the European Board of the International Ombudsman Institute.

Former President of the Hellenic Political Science Association;

Former Member of the Steering Committee of the European Group of Public Administration (EGPA - IIAS);

Former Member of the Board of the National Centre of Public Administration;

Former Member of the Board of the National Centre for Environment and Sustainable Development

Publications

Books

- *The reality of rights. State policies and access to services / La réalité des droits. Politiques publiques et accès aux services publics* [Η πραγματικότητα των δικαιωμάτων. Κρατικές πολιτικές και πρόσβαση σε υπηρεσίες], Athens, Savalas. 2005, 317 p.
- *Citoyens et administration. Les enjeux de l'autonomie et du pluralisme*, Paris, L'Harmattan 2003, 270 p.
- *Greek administration and European integration* [Ελληνική διοίκηση και Ευρωπαϊκή ολοκλήρωση], Papazisis Pub., 2001, 226 p.
- *Administration, Citizens and Democracy* [Διοίκηση, Πολίτες και Δημοκρατία] Athens, Papazisis Pub., 2000, 603 p.
- *Problems of public administration. A tentative approach / Le problème de l'administration publique. Approche tentative* [Το πρόβλημα της δημόσιας διοίκησης. Μια πρώτη προσέγγιση], Athenes, Foundation of Economic and Industrial Research no 4 1996, 66p.
- *Organization and power. Predictability and Transparency in public administration / Organisation et pouvoir. Prévisibilité et Transparence dans l'administration publique* [Οργάνωση και εξουσία. Προβλεψιμότητα και Διαφάνεια στη Δημόσια Διοίκηση], Athènes, Papazisis pub., 1992.
- Fonctionnaires et Militants, L'administration et les nouveaux mouvements sociaux, Paris, L'Harmattan, 1991.
- *An annotated bibliography on Greek Public Administration*, Modern Greek Society, A Social Science Newsletter, vol. XIX, no 1, December 1991.

Edited books

- (ed.) *Reforms in Public Administration under the Crisis*. Hellenic Foundation for European And Foreign Policy (ELIAMEP) Athens, Papazisis Pub. 2019.
- (ed.) *Culture, History, Democracy* [Κουλτούρα, Ιστορία, Δημοκρατία. Τιμητικός τόμος για τον Νικηφόρο Διαμαντούρο], Tribute to Nikiforos Diamandouros, Athens. Papadopoulos 2018 (with D.A. Sotiropoulos).
- (ed.) *Public policies in Greece. Facets and contradictions* [Δημόσιες πολιτικές στην Ελλάδα. Όψεις και αντιφάσεις], Athens Papazisis pub. 2010.
- (ed.) *Access to documents and transparency of administrative action* [Πρόσβαση στα έγγραφα και διαφάνεια της διοικητικής δράσης] The Greek Ombudsman, One day conference 23. 2.2009, Athens Sakkoulas pub.
- (ed.) *Active employments policies and unemployment insurance* [Πολιτικές για την ενίσχυση της απασχόλησης και ασφαλιστική κάλυψη της ανεργίας], The Greek Ombudsman, One day conference 22. 11. 2007, Athens-Thessaloniki, Sakkoulas pub. 2009.
- (ed.) *Prefectural Self-government* [Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση. Προσδοκίες και προοπτικές] (edited with A. Rigos, M Spourdalakis), Athens Sakkoulas 1997.
- (ed.) *Social claims and State policies* [Κοινωνικές Διεκδικήσεις και Κρατικές Πολιτικές], Athens Sakkoulas, 1995.

Working papers

- Competing frames, domestic discretion and uneven outcomes: Administrative reform in Greece under the crisis. The Fletcher School, Tufts University, CGK Working Paper no. 2019-04 <https://sites.tufts.edu/karamanlischair/files/2019/04/CGK-WP-no-2019-04-Administrative-reform-April.pdf> [also as:]
- Competing frames, domestic discretion and uneven outcomes: Administrative reform in Greece under the crisis. GreeSE PAPERS 139, Hellenic Observatory LSE, August 2019 <http://www.lse.ac.uk/Hellenic-Observatory/Assets/Documents/Publications/GreeSE-Papers/GreeSE-No139.pdf?fbclid=IwAR29rmfloWkVmTijf694jxHb-dB4qKTA5v9TDP0cHBKS5jW5xz5BoJqV8Y>
- “Policy conditionality, structural adjustment and the domestic policy system. Conceptual framework and research agenda” Working Paper Robert Schuman Centre for Advanced Studies EUI, RSCAS 2016/60, <http://ssrn.com/abstract=2872090> .
- “The Troika’s variations on a trio: Why the loan programmes worked so differently in Greece, Ireland, and Portugal” (with Niamh Hardiman, Joaquim Filipe Araújo and Muiris MacCarthaigh) UCD Geary Institute for Public Policy - Discussion Paper Series, Dublin, Geary WP2017/11 October 17, 2017.

Articles in journals

- «Tangling with the Troika: ‘domestic ownership’ as political and administrative engagement in Greece, Ireland, and Portugal», with Niamh Hardiman, Joaquim Filipe Araújo & Muiris MacCarthaigh. *Public Management Review* 2019, DOI: 10.1080/14719037.2019.1618385
- «External influence on structural reform: Did policy conditionality strengthen reform capacity in Greece?» *Public Policy and Administration* 2018 DOI: 10.1177/0952076718772008
- «Administrative Reform and Policy Conditionality in Greece», *Administration and Public Employment Review (APER)- Revista de Administração e Emprego Público (RAEP - Lisbon)*, No 1/ 2015 (31-54).
- «La haute fonction publique hellénique: La permanence du provisoire», *Revue Française d'Administration Publique*, No 151-152, 2014 (645-661).
- «Elites administratives et crise: Quelles perspectives pour la haute fonction publique en Grèce ? », *Revue Internationale des Sciences Administratives* 80(4) 2014 (709–725)
- «The Odyssey of administrative reform in Greece, 1981-2009: A tale of two reform paths», *Public Administration* 89 (3), 2011 (723–737) [with Dimitri A. Sotiriopoulos].
- «Napoleonic tradition and administrative reforms in Greece» [«Ναπολεόντεια παράδοση και διοικητικές μεταρρυθμίσεις στην Ελλάδα»], *Applications of Public Law [Εφαρμογές Δημοσίου Δικαίου]*, no. 2, 2009
- «State reform in Greece. Responding to old and new challenges», *International Journal of Public Sector Management* 21 (2) 2008 (150-173).
- «Abandonner ou renforcer l’Etat wébérien ?», *Revue Française d'Administration Publique* no 105/106 2003 (109-120).

- «L'administration grecque en mutation: le double défi de la démocratisation et de l'européanisation», *Pôle Sud* no 18, mai 2003 (51-63).
- «L'institution préfectorale en Grèce. De la déconcentration à la décentralisation», *Revue Française d'Administration Publique* 96, 2000 (597-608).
- «European Integration in Administrative Terms. A Framework for Analysis and the Greek Case», *Journal of European Public Policy* 5 (3) September 1998 (467-84).
- «Les sirènes de la politisation. Fonction Publique et Politique en Grèce», *Revue Française d'Administration Publique* 86, avril-juin 1998 (243-54).
- «De la capacité de régulation de l'Etat Hellénique. Amorce de problématique à partir d'une étude de cas», *Revue Internationale des Sciences Administratives* no 2, 1996 (269-289).
- «Penelope's suitors. Administrative modernization and party competition in Greece», *West European Politics* no 1, 1996 (98-125)
and in more extensive form:
 - «Penelope's suitors. Administrative modernization and party competition in Greece», Centre for European Studies, Nuffield College, Oxford, Discussion paper no 38, 1995
 - «A la recherche du temps perdu. La modernisation de l'administration en Grèce», *Revue Française d'Administration Publique* no 75, 1995 (423-439).
 - «Politiques de recrutement dans l'administration Hellénique. Une modernisation impossible?», *Revue Française d'Administration Publique* 62, 1992 (325-334).
 - Improving the administrative capacity of local government. Methods and problems [«Η βελτίωση της ικανότητας δράσης της τοπικής αυτοδιοίκησης. Μέθοδοι και προβλήματα»], *Hellenic Review of Social Sciences* [*Ελληνική Επιθεώρηση Κοινωνικών Επιστημών*] no 82, 1991 (85-110).
 - «L'administration et la défense d'une cause. Vers une administration militante», *Revue Internationale des Sciences Administratives* vol. 56, 1990 (327-344).
 - «Awarding tenure to local government contract employees. An interpretative approach» [«Η μονιμοποίηση των εκτάκτων υπαλλήλων των ΟΤΑ. Μια ερμηνευτική προσέγγιση»], *Arguments* [*Επιχειρήματα*] nos 15 & 16/17 1990 (55-60 & 93-97, respectively).
 - «Elaboration des politiques publiques et mobilisation sociale. Le cas de l'environnement, de la consommation et des droits de la femme», *Revue Française d'Administration Publique* 48, 1988, (125-135).
 - «The shaping of ministries. A theoretical approach» [«Η διαμόρφωση των υπουργείων. Μια θεωρητική προσέγγιση»] *Administrative Reform* [*Διοικητική Μεταρρύθμιση*] no 35, 1988 (16-32).
 - «Neocorporatist representation» [«Το νεο-συντεχνιακό σύστημα εκπροσώπησης»], *Administrative Reform* [*Διοικητική Μεταρρύθμιση*] no 29, 1987 (90-96).
 - «Fonctionnaires et groupes de pression. Le cas du ministère de l'Environnement en France», *Etudes du Groupe Européen d'Administration Publique* 3, 1986.

Chapters in edited volumes

- «Crisis and the hollowing out of EU Narratives in Greece», in H. Kassim and A. Schout (eds.) *National narratives and 'Europe' after the crisis: towards deeper union or disunion, forthcoming*, Palgrave
- «The pro-European narrative and its contestation» [Το φιλοευρωπαϊκό αφήγημα και η αμφισβήτηση του] in C. Spanou, D.A. Sotiropoulos (eds.) *Culture, History, Democracy [Κουλτούρα, Ιστορία, Δημοκρατία. Τιμητικός τόμος για τον Νικηφόρο Διαμαντούρο]*, Tribute to Nikiforos Diamandouros, Athens. Papadopoulos 2018, 208-223.
- «EU Coordination in Greece: 'Forced' Europeanization under the MoU?» In Sabrina Ragone (ed.) *Managing the Euro Crisis National EU policy coordination in the debtor countries*, London, Routledge 2018, 13-38.
- «Brexit and Greece», In H. Kassim and S. Usherwood (eds), *Negotiating Brexit. What the UK's negotiating partners want?* Research project National governments, EU institutions, and the UK (ESRC) 2017. (available at <https://ukandeu.ac.uk/wp-content/uploads/2017/10/Negotiating-Brexit-book-NEW.pdf>)
- «Memorandum and European Policies: Forced but selective Europeanization» [Μνημόνιο και ευρωπαϊκές Πολιτικές. Αναγκαστικός αλλά επιλεκτικός εκσυγχρονισμός], In Suzannah Verney and Antonis Kontis eds.) *European Integration*. Athens, Papazissis 2017, 788-811 [In Greek].
- Administrative Reform: past and future. [Διοικητικές Μεταρρυθμίσεις: από το παρόν στο μέλλον] A.I. Metaxas (ed.) *Science Politique*, vol V, Editions Sideris Athènes 2016 (399-412).
- «Human Resources policies in Greek administration» [Η πολιτική ανθρώπινου δυναμικού στην ελληνική διοίκηση: Διαχρονικές επιλογές, διαχρονικά προβλήματα], in *Administrative reforms and growth Conference Proceedings*. The Greek Parliament Budget Office. Athens 2016 (57-65).
- "Auf der Suche nach einer effizienten öffentlichen Verwaltung" in Ulf-Dieter Klem/Wolfgang Schulteib (Hrsg.), *Die Krise in Griechenland. Ursprünge, Verlauf, Folgen*, Campus Verlag, Frankfurt 2015 (415-430).
- «Social inequalities and obstacles to access to social rights » [Κοινωνικές ανισότητες και εμπόδια στην πρόσβαση σε κοινωνικά δικαιώματα. Το πολιτικό-διοικητικό πεδίο] in G. Katrougalos (ed.) *Inequalities and Law*, Alexandreia Pub. Athens 2014 (101-119).
- «Le droit sur le champ politico-administratif: la rencontre du droit et de la science administrative», *Mélanges en l'honneur du professeur Jacques Chevallier*, LGDJ Paris 2013 (103-113),
- «The quandary of administrative reform: institutional and performance modernisation» in S. Kalyvas, G. Pagoulatos, H. Tsoukas (eds), *From stagnation to forced adjustment. Reforms in Greece 1974-2010*, Hurst & Co, London 2012 (171-194).
- «The reform of the public sector recruitment system. Old challenges and new responses» [«Η αναμόρφωση του συστήματος προσλήψεων. Παλιές προκλήσεις και νέες απαντήσεις»]

And

- «The organization of government. The re-arrangement of ministerial departments». [«Οργάνωση της κυβέρνησης. Σκέψεις με αφορμή την αναδιάταξη των υπουργείων»]

In

The recent administrative reform, [Η πρόσφατη διοικητική μεταρρύθμιση] Centre of European Constitutional law, Athens Sakkoulas pub., 2011.

- «Incapacity for self-correction: factors undermining rationalization [«Αδυναμία αυτοδιόρθωσης. Παράγοντες υπονόμευσης των ορθολογιστικών παρεμβάσεων»], in C Spanou (ed.), *Public policies in Greece*, Papazisis pub. 2010 (285-317).
- «Public Administration. The democratization issue». [«Δημόσια διοίκηση: Το ζήτημα του 'εκδημοκρατισμού'»] In Vamvakas V., Panayotopoulos P. (eds), *Greece in the 1980s [Η Ελλάδα στη δεκαετία του 1980, Κοινωνικό, πολιτικό και πολιτισμικό λεξικό]*, To Perasma pub. Athens 2010 (109-112).
- «Democratic administration. A modern utopia?» [«Δημοκρατική διοίκηση. Μια σύγχρονη ουτοπία ;»] in Power and Society (in honor of C. Tsoukalas [*Εξουσία και κοινωνία Δωρήματα στον Κωνσταντίνο Τσουκαλά,*] Athens Kastaniotis pub. 2010.
- “transparency and Public Administration. The perspective of the Greek Ombudsman”, in *Transparency and Reform of administrative procedures, especially through e-government initiatives for a better public administration*, Edited by A. I. Pottakis, European Public Law Series, Esperia Pub. Ltd, London, 2010.
- «Independent Authorities. Crisis, evolution or upgrading of the political system?»[«Ανεξάρτητες Αρχές: κρίση, μετεξέλιξη ή αναβάθμιση του πολιτικού συστήματος;»] in. Kontiadis X., Anthopoulos H. (eds), *The crisis of the Greek political system*, Athens, Centre of European Constitutional law, Papazisis pub. 2008 (215-256).
- «Electronic governance. Technology or politics?» [«Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση. Τεχνολογία ή πολιτική»], One day conference ‘Public administration and electronic governance’ Koinoniko Polykentro ADEDY, Athens 2007.)
- «Metropolitan government or governance?» [«Μητροπολιτική διοίκηση ή διακυβέρνηση;»], in P. Getimis, G. kafkalas (eds) *Metropolitan governance*. Institute of Urban Environment and Human Resources, Panteion University, Athens 2003, (109-126).
- «Permanent Challenges? Representing Greece in Brussels», in H. Kassim, A. Menon, B. G. Peters, V. Wright (eds), *The national coordination of EU policy, The European level*, Oxford University Press 2001 (147-167).
- «(Re)shaping the politics-administration nexus in Greece: the decline of a symbiotic relationship?», in B. Guy Peters and Jon Pierre (eds), *Politicians, Bureaucrats and Administrative reform*, London, Routledge ECPR series 2001 (106-115).
- Public administration and public policy, in E. Spiliopoulos, A. Makrydimitris (eds) *The Greek Administration*, Athens Sakkoulas 2001 (169-188). (publication in Greek, English and French)
- «The national coordination of EU policy. Greece: A truncated pyramid?», in H. Kassim, B. G. Peters, V. Wright (eds), *The national coordination of EU policy, The domestic level*, Oxford University Press 2000 (161-181).
- «Citizens and the quality of public administration in Greece», in Luc Rouban (ed.), *Citizens and the New Governance*, IIAS, IIAP, ENA, IOS Press, Amsterdam 1999 (29-40).

- «Greece: Administrative Symbols and Policy Realities», in Kenneth Hanf & Alf Inge Jansen (eds.), *Governance and Environment in Western Europe. Policy, Politics and Administration*, Longman 1998 (110-31).
- “Public Administration and the Environment. The Greek experience” [«Δημόσια διοίκηση και περιβάλλον. Η ελληνική εμπειρία»] in M. Skourtos, K. Sofoulis (eds), *Environmental policy in Greece, [Η περιβαλλοντική πολιτική στην Ελλάδα]* Athens Dardanos –TYPOTHITO pub, 1995, (115-175).
- «PASOK (Pan-Hellenic Socialist party) and public Administration. The hard learning process». [«ΠΑΣΟΚ και Δημόσια Διοίκηση. Η δύσκολη μαθητεία»] in m. Spourdalakis (ed) PASOK. Party, State and Society [*ΠΑΣΟΚ. Κόμμα, κράτος, κοινωνία*] Athens, Patakis pub. 1998 (175-194)
- *La qualité des eaux dans l'Union Européenne. Pratique d'une réglementation commune*, Paris, L' Harmattan 1996 (Έρευνα: Les conditions d'intégration des politiques communautaires relatives à l'environnement. Un problème social, culturel et politique au niveau local. Etude nationale, Grèce. Rapport à la DG XII, 1995).
- «The roots of environmental policy in Greece. The dynamics of the political-administrative agenda setting under the dictatorship» [«Οι απαρχές της πολιτικής του περιβάλλοντος στην Ελλάδα. Η δυναμική της πολιτικο-διοικητικής ατζέντας στη διάρκεια της δικτατορίας»], in C. Spanou (ed), *Social claims and state policies [Κοινωνικές Διεκδικήσεις και Κρατικές Πολιτικές]*, Athens, Sakkoulas pub. 1995 (223-286).
- «In search of modernization. Recruitment policies in the public sector» [«Σε αναζήτηση του εκσυγχρονισμού. Οι πολιτικές προσλήψεων στο δημόσιο και οι μεταρρυθμίσεις τους»] in A. Makrydimitris (ed) issues of administrative reform [*Προβλήματα διοικητικής μεταρρύθμισης,*] Athens, Sakkoulas pub. (64-94). [updated version of «Politiques de recrutement dans l'administration Hellénique. Une modernisation impossible?», *Revue Française d'Administration Publique* 62, 1992 (325-334)].
- «Administrative networks in environmental Policy» [«Διοικητικά δίκτυα για την πολιτική του περιβάλλοντος»] in European environmental law in Greece [*H διείσδυση του κοινοτικού δικαίου του περιβάλλοντος στην Ελλάδα,*] G. Papadimitriou (ed) επιμέλεια Γ. Παπαδημητρίου, Athens, Sakkoulas pub. 1994 (231-263) (also published in Environment and Law (journal) [*Περιβάλλον και Δίκαιο,*] no. 1, 1994, 95-124).
- «Les enjeux organisationnels des entretiens d'évaluation», in *L'évaluation dans l'administration*, CURAPP, Paris, PUF, 1993 (105-123).
- Elections and the public administration. The electoral mobilization of intra-administrative clientelistic mechanisms [«Εκλογές και δημόσια διοίκηση. Η εκλογική ενεργοποίηση των ενδο-διοικητικών πελατειακών μηχανισμών»], in Elections and parties in the 1980s [*Εκλογές και κόμματα στη δεκαετία του 80,*] Hellenic Political Science Association Athens, Themelio pub. 1991 (165-199).
- Staffing policies in public administration. Break or continuity [«Η πολιτική στελέχωσης στη δημόσια διοίκηση. Τομή ή συνέχεια»], in Modernization in Public Administration [*O Εκσυγχρονισμός στη Δημόσια Διοίκηση,*] Athens, Sakkoulas pub. 1991 (31-54.).
- «Le droit instrument de la contestation sociale ? Les nouveaux mouvements sociaux face au droit», in *Les usages sociaux du droit*, CURAPP, PUF 1989 (32-43).

- «Les associations face à l'information administrative. Le cas de l'environnement», in *Information et Transparence Administratives*, CURAPP, PUF 1988 (128-162).

- **Electronic publications**

- Spanou, C. (*Forthcoming*). Judicial controls over the bureaucracy. In *Oxford Encyclopedia of Public Administration*. Oxford University Press.
doi:10.1093/acrefore/9780190228637.013.1729
- Public administration reforms under the crisis, [Μεταρρυθμίσεις στη Δημόσια Διοίκηση στη διάρκεια της κρίσης. Επισκόπηση, περιγραφή, αποτίμηση], Crisis Observatory ELIAMEP [ΕΛΙΑΜΕΠ, Παρατηρητήριο για την Κρίση], Athens 2018 (Scientific coordinator and editor) (full text in Greek <https://www.eliamep.gr/wp-content/uploads/2018/11/metarrythmisis-sth-dimosis-dioikisi-sti-diarkeia-tis-krisis.pdf> Executive summary in Greek and English <https://www.eliamep.gr/wp-content/uploads/2017/09/book-1.pdf>

Current research & Research reports

- Negotiating Brexit: national governments, EU institutions, and the UK, Coordinators: Hussein Kassim, University of East Anglia and Simon Usherwood, University of Surrey, UK Economic And Social Research Council (2017--)
- National narratives and ‘Europe’ after the crisis: towards deeper union or disunion? Coordinators: Hussein Kassim, University of East Anglia and Adriaan Schout, Clingendael, The Netherlands Institute of International Relations, The Hague (2016--).
- National coordination of EU policies in times of crisis. A comparative analysis of Eurozone member states with the most affected economies. Elcano Royal Institute of International and Strategic Studies, Madrid. Coordinators: Ignacio Molina and Sabrina Ragone (2015-2017)
- *The parliament and independent Authorities. The case of the Ombudsman [Βουλή και Ανεξάρτητες Αρχές. Η περίπτωση του Συνηγόρου του Πολίτη]* Research report funded by the Research Account of the University of Athens (Head of the research team), 2013.
- Encouraging administrative reform. [Δίνοντας ώθηση στη διοικητική μεταρρύθμιση] in Hellas in der Krise – Wie kann sich Griechenland in Europa neu erfinden? Internationale Konferenz, Berlin 23.-24.1.2012 *Kooperation der Heinrich-Böll-Stiftung mit der Freien Universität Berlin*
- *The legitimization of tax policy. [Η νομιμοποίηση της φορολογικής πολιτικής.]* Research report funded by the Research Account of the University of Athens (head of the research team), 2010
- *Networking of social services.* Research-consultancy report for the Ministry of Health and Welfare, university of Athens (head of the research team), 2003
- *Organizing for EU Enlargement. Macro-management of EU Business. National Core-executives. Greece.* September 2002 (EU funded research, report to the European Commission. European Commission. Community Research Fifth Framework Programme. Coordinator of the multi-country project: Dublin European Institute. Prof. Brigid Laffan [short version:] HPSE-CT2001-00083-
- *Managing Europe from home: The Europeanization of the Greek core executive. The dominance of individuals over structure.* Occasional Paper 4.1, 09 03 Dublin European Institute. www.oeue.net
- *Exit from and non-take up of public services (6 χώρες). The Emergence of the “non take-up” theme in Greece.* EU funded research. Coordinator of multi-country project CNRS-IEP de

Grenoble Dr Philippe Warin.[Contract no HPSE-CT-2002-5002-EXNOTA TN – Greek Final Report] www.exnota.org

- *Metropolitan Government in Attica.* [Η Μητροπολιτική διοίκηση στην περιοχή της Αττικής]. Institute of Urban Environment and Human Resources, Panteion University, member of research tea. Coordinator prof. P. Getimis. 2001.
- *Evaluation of Academic Programs in the field of Public Administration and their degree of Europeanization. Greece.* European Thematic Network for Public Administration 1998.
- *Administrative modernization. Improving the service to the citizen* [Ο εκσυγχρονισμός της δημόσιας διοίκησης. Η αναβάθμιση των υπηρεσιών που παρέχονται στον πολίτη], funded by the General Secretariat of Research and Technology, and the National Centre of Public Administration (head of research team, main researcher). Report February 1997.
- *Les conditions d'intégration des politiques communautaires relatives à l'environnement. Un problème social, culturel et politique au niveau local.* (5 χώρες) Etude nationale, Grèce. (EU funded multi-country research project. Coordinator: CNRS-Paris, Dr Maryvonne Bodiguel., Rapport à la DG XII, 1995). Publication: *La qualité des eaux dans l' Union Européenne. Pratique d'une réglementation commune*, Paris, L'Harmattan 1996.
- *Prefectural planning. Needs assessment* [Έρευνα αναγκών Νομαρχιακού Προγραμματισμού] Hellenic Society for Local Government and Developmentl [Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης (EETAA)]. Member of research-consultancy team, Report 1992.
- *Protecting the environment in Greece. Administrative structures and public policy* [Η πολιτική προστασίας του περιβάλλοντος στην Ελλάδα. Διοικητικές δομές και δημόσια πολιτική]. (Head of the team and main researcher, funded by the General Secretariat of Research and Technology, 1991.